

**Entretien avec Gilbert Santel  
par Brigitte Druenne-Prisette  
Fiche chrono-thématique**

Dates	Titre	Thèmes	Descripteurs/Mots-Clef	Repères de recherche	Correspondance entretien
1948-1972	<b>Enfance et parcours scolaire</b>	<b>Environnement familial et Parcours scolaire : influences</b>	Immigration italienne Milieu modeste Ecole publique/privée Boursier Rugby	André LAUER Abbé LABOURDETTE M. OYALON Pontacq, Béarn Lycée Louis Barthou, Pau Lycée Pierre de Fermat, Toulouse	01 :00'00-18'25
		<b>Ouverture au politique</b>	Mai 68		01 :18'25-23'12
		<b>ENTPE</b>	Urbanisme Syndicalisme Bidonville de Nanterre Service militaire Réseau professionnel	Bernard LASSUS Gilles RICONO Jean-Claude GAYSSOT Michel CHARTIER Jean-Claude DIQUET	01 : 23'12-37'42
1972-1980	<b>Carrière TPE</b>	<b>1er poste : subdivisionnaire DDE Moselle 1972-1974</b>	Décroissance des subdivisions Rapports hiérarchiques Syndicalisme Organisation du service GEP	Jean-Claude PARRIAUD François PEDRIZET GOLDLEWSKI BUDILLON Subdivision Boulay, Moselle UOC	01 : 37'42-01'17'57 02 : 00'00-05'22
		<b>Passage à l'administration centrale : direction des bases aériennes 1974-1978</b>	Territorialité Infrastructure/ fonctionnement Administration centralisée		02 : 05'22-15'45
		<b>Forte activité syndicale et méfiance de l'administration</b>	SNI TPE CGT/FO CETE		02 : 01'57-30'04
		<b>Chef de subdivision DDE Seine</b>	Autoroute A3	Michel CHARTIER	02 : 30'04-51'25

		<b>Saint Denis 1978-1980</b>	Culture professionnelle Protection de l'environnement SETRA CETE DDE Organisation du service	François LEVY Alain GILLES Jacques TAVERNIER Christian LEYRIT Jacques PIOCHE Jean MESQUI	
1980-1988	<b>Ingénieur des Ponts et Chaussées</b>	<b>Entrée et scolarité à l'ENPC 1980-1981</b>	Concours ENPC Construction Droit administratif Urbanisme	Gilles RICONO Alain GILLES Pierre MAYET Pierre RIBOULET	02 : 51'25-01'08'40
		<b>La création du MECV (ministère de l'environnement et du cadre de vie)</b>	Pratique professionnelle Statuts professionnels Syndicalisme	M. CHALANDON	02 : 01'08'40-01'16'20
		<b>la Direction régionale de l'équipement Ile-de-France DREIF 1981-1985</b>	<b>Affectation à la DREIF</b> Syndicalisme/ carrière DRE	Pierre CHANTEREAU Bernard HIRSCH	02 : 01'16'20-01'20'54 03 : 00'00-00'45
			<b>Période « pré-décentralisation »</b> Politique des zones naturelles d'équilibre IAURIF Portrait	Bernard HIRSCH VAUCHELLE	03 : 00'45-15'06
			<b>La décentralisation</b> Politique de la ville Immigration PRIPI Îlot sensible CETUR Organisation du service POS Schéma directeur	Hubert DUBEDOUT Dominique FIGEAT Georgina DUFOIX Yve DAUGE Roger QUILLOT Marie Françoise LEGRAND M. DEFERRE René ROSSI Patrice RAULIN	03 : 15'06-49'31
		<b>Apports d'un profil d'ingénieur des ponts intéressé par les questions sociales</b>	Ministère de la solidarité nationale Directeur de l'action sociale Politique urbaine ITPE	Marinette GIRARD Jean-René BRUNETIERE Pierre MAYET	03 : 49'31-58'05

	<b>Poste de responsabilité sur les problématiques de la ville et du logement</b>	<b>Chargé de mission logement à la direction des affaires sociales : le rôle de l'Etat dans les politiques urbaines 1985-1987</b>	Direction des affaires sociales Ministère de l'équipement (relations) Action sociale Logique de corps	M. SEGUIN Mme BARZAC M. ZELLER Marinette GIRARD	03 : 58'05-01'06'50
			<b>Comité interministériel des villes CIV</b> Politique urbaine FAU, fonds d'aménagement urbain Habitat insalubre	François PINGEOT Jean AUROUX DATAR OPARCAT	03 : 01'06'50-01'20'23
			<b>Rôle des ministères dans le CIV</b> Ministère du budget Ministère de l'Equipement Contrat famille Contestation politique	Sophie MAYEUX Bruno METLING Roland CASTRO Michel CANTAL-DUPARC M. MEHAIGNERIE Jean Paul ALDUY CNDSQ	03 : 01'20'23-01'34'01
		<b>DDE Val de Marne ou directeur adjoint pour les questions du logement et de la construction (3<sup>e</sup>) 1987-1988</b>	ZAC Permis de construire Réhabilitation Question environnementale Communisme	Elisabeth DUPONT PLA HLM OPAC Val de Marne	04 : :00'00-20'37
1988-1992	<b>Au plus près des décisions sur l'orientation des politiques du logement et de la ville</b>	<b>Conseiller technique au cabinet ministériel (4e) 1988-1989</b>	<b>cabinet de Philippe Essig</b> Secrétariat d'Etat au logement Renégociation de la dette HLM Ministère des finances	Philippe ESSIG Dominique FIGEAT Alain MAUGARD Anne-Marie IDRAC	04 : 20'37-35'53
			<b>Cabinet de Maurice Faure, ministre de l'Equipement et du logement</b> Portrait Loi QUILLOT	Maurice FAURE Christian LEYRIT Jean LAFFONT Christian BOUCHARDEAU	04 : 35'53-53'52
		<b>Conseiller technique de Michel Delebarre (min) et directeur de cabinet de Louis Besson (5e) 1989-1990</b>	Loi Mermaz-Malandain Loi Méhaignerie PAP prêt d'accession à la propriété Vente HLM Contrat type de maison individuelle Loi Besson, 31 mai 1990	Michel DELEBARRE Jean-Cyril SPINETTA Louis BESSON Pierre-André PERISSOL Christine BOUTIN Paul CECCAGLIANI	04 : 53'52-01'18'20 05 : 00'00-24'10

				UNCMI Paul-Louis VICTOR	
		<b>Directeur de la Construction 1990-1991</b>	<b>Réalisations</b> Nomination politique Recrutement LOLF Accessibilité aux personnes handicapées Direction de l'Habitat et de la Construction Plan d'occupation du patrimoine social	Christian LEYRIT Alain MAUGARD Patrick VIVERET Christian BROSSIER Jean COSTET Pierre de SAINTIGNON Michel GILLIBERT	05 : 24'10-52'46
			<b>Influences et outils de décision</b> Direction du personnel Culture professionnelle Réhabilitation Plan construction et architecture	Michel MOUILLARD DAU	05 : 52'46- 01'05'23
		<b>Directeur de cabinet de Michel Delebarre, ministre de la ville et de l'aménagement du territoire (6e) 1991-1992</b>	<b>Ministre de la ville et de l'aménagement du territoire</b> Dispositif interministériel CIAT	Michel DELEBARRE Jean-Marie DELARUE Jean-Pierre DUPORT Claude BARTELONE	05 : 01'05'23- 01'19'45
			<b>Politique de la ville</b> Quartier Loi d'orientation de la ville Recentralisation	ANRU	06 : 00'00-15'35
			<b>ministre de la fonction publique et des réformes administratives</b> ENA, Stasbourg Syndicats (relations) Droit à la formation professionnelle	Pierre BEREGOVOY	06 : 15'35-27'19
1992- 1997	<b>Poste de responsabilité de gestion des hommes</b>	<b>Directeur du Personnel et des Services 1992-1997</b>	<b>Objectifs du service</b> CRDA Décentralisation Etatisme Syndicats (relations) Baisse d'effectifs Délégation à la qualité	Serge VALLEMONT Pierre MAYET Claude SARDAIS Bernard BOSSON Pierre CHANTEREAU Christophe BLANCHARD- DIGNAC	06 : 27'19- 01'00'26

				Agnès DENIS	
			<b>organisation du service</b> Administration centrale / service déconcentré	Alain LECOMTE Patrick GANDIL Hélène JACQUOT Philippe SCHAEBELE Marianne BACOT DPS	06 : 01'00'26- 01'07'19
		<b>Nouveaux objectifs</b>	Usager (relations) LOLF Rapprochement DDE/DDA	Claude QUIN Michel DELEBARRE Henri NALLET	06 : 01'07'19- 01'18'58
		<b>Relations politisées</b>	Syndicat (relations) Dialogue social Ministre Promotion	Jean-Louis BIANCO Bernard BOSSON Bernard PONS	06 : 01'18'58- 01'30'14
1997- 2001	<b>Déconcentration et modernisation : les grands axes du gouvernement</b>	<b>Délégué à la modernisation DGAFP (7°) 1997</b>	DGUHC Décentralisation	Jean-Claude GAYSSOT Francis ROL-TANGUY Dominique VOYNET Pierre René LEMAS	07 : 00'00-13'50
		<b>Directeur général de la Fonction publique, de la Réforme de l'Etat et de la Décentralisation 1998-2001</b>	<b>Directeur général de l'Administration et de la fonction publique DGAFP</b> Rapport Picq Statut des fonctionnaires	Jean PICQ Jean-Ludovic SILICANI	07 : 13'50-20'35
			<b>Réalisations</b> Conseil supérieur de la fonction publique 35 heures Accords Durafour	Emile ZUCARELLI Michel SAPIN	07 : 20'35-47'00
			<b>Sur le plan européen</b> Triumvirat Comparaison statut de fonctionnaire dans l'UE	Michel SAPIN	07 : 47'00-56'19
		<b>Délégué interministériel à la Réforme de l'Etat 1998</b>	Programme pluriannuel de Modernisation Rapport Picq Loi DCRA Commission de Simplification Administrative	Michel ROCARD Alain JUPPE Lionel JOSPIN Jean-Noël TRONC	07 : 56'19- 01'16'38

			Observatoire de l'emploi Technocrate	M. BRAIBANT Catherine ZAICHMAN	
2001-2007	<b>A la tête des sociétés privées d'autoroute</b>	<b>Une décision gouvernementale (8<sup>e</sup>)</b>	AREA Autoroute Tunnel du Mont-Blanc Société française du tunnel routier du Fréjus Bénéfice Risque et responsabilité	Jean-Marie PERRIN Jean-Claude GAYSSOT loi NRE	08 : 00'00-19'45
		<b>Cumul de responsabilités : présidence de l'ASFA 2004-2006</b>	Loi sur la réforme des sociétés autoroutières Société concessionnaire Ouverture du capital Privatisation	Dominique de VILLEPIN GIE (franco-italien)	08 : 19'45-47'14
		<b>Réformes et avancées</b>	Sécurité routière Télépéage Intermodalité	Jacques CHIRAC Francis ROL-TANGUY	08 : 47'14-59'40
		<b>L'affaire de l'incendie du tunnel du Mont-Blanc (1999)</b>	Procès Italie (relations) Ferroulage Culture professionnelle	Chantal LECOMTE Maitre Christian LAMBARD M. BALLADUR	08 : 59'40-01'27'54
		<b>Relations avec l'Union européenne</b>	Lobbying	ASECAP IBTTA	08 : 01'27'54-01'31'34
2007- ...	<b>Retour à la maison mère : administration centrale</b>	<b>Président de la Ve section du Conseil général des Ponts et Chaussées 2007-retraite 2009</b>	<b>Objectifs</b> MEEDDAT Développement durable Protection et aménagement du territoire	Jean FREBAULT Georges CREPEY Dominique BIDO ANRU	09 : 00'00-12'40
			<b>Réalisations</b> Logement social Gouvernance locale Audit	Jean-Louis BORLOO Christine LAGARDE	09 : 12'40-24'17
			<b>La fusion du ministère de l'Equipement et du ministère de l'Environnement</b>	MEEDDAT CGEDD	09 : 24'17-35'49
	<b>Bilan</b>	<b>Réflexion sur les évolutions constatées</b>	Collectivité territoriale Légitimité Décentralisation		09 : 35'49-47'00

			Place des femmes		
		<b>Réflexion sur la décentralisation</b>	Union européenne	M. BALLADUR CGT	10 : 00'00-10'20
		<b>Réflexion sur la culture du ministère</b>	Réseau scientifique et technique Recherche fondamentale		10 : 10'20-25'52
		<b>Conclusion et réflexion pour l'avenir</b>			10 : 25'52-47'53