

## **Mardi 29 nov 2011 2ème entretien de G Mercadal consacré aux études**

au MEEDDTL place de Fontenoy salle de réunion

récit de carrière qui ne sera pas chronologique mais thématique

Une quinzaine d'années consacrée aux "études" soit plus du tiers de votre vie professionnelle

Vous avez choisi d'aller à différents moments de votre vie dans des organismes : bureaux d'études, associations, organismes interministérielles qui semblent avoir 3 caractéristiques

- ce ne sont pas des bureaux d'études privés, mais des organismes dépendant plus ou moins de la puissance publique

- ils ont un lien avec ce qui marque votre vie professionnelle : l'habitat et la ville

- ils ont une visée opérationnelle

vous me direz si vous êtes d'accord avec cette appréciation ?

1 - Pourquoi avoir quitté l'administration et un travail d'ingénieur des Ponts pour des organismes d'études (rupture de l'engagement décennal ?) Pourquoi ces allers-retours ? Les détachements et mises à disposition dans le secteur public ? Quelle est votre opinion sur la question ? (logique de carrière ?)

2 - pouvez-vous en prenant peut-être un suivi chronologique expliquer pour chacun de ces organismes :

- 1964-1971 : CREDOC puis CERAU

CREDOC chargé de recherches /directeur de recherches

CERAU aménagement urbain

mai 1968

- 1984-1987 : SOGELERG puis SOGREAH

en tant que PDG et administrateur (management stratégique)

PDG SOGELERG C<sup>IE</sup> G<sup>ale</sup> de productique

SOGREAH

De 1978 à 1984 vous êtes directeur de la Construction, à quelle occasion quittez vous l'administration pour aller dans une des filiales de la CGE ?

- 1984-1999/2001 : Urba 2000 et Médi@construct

Président de l'Association Urba 2000 et de Medi@construt

1984-2001 Urba 2000

(jusqu'en 1999) Medi@construt - BuldingSmart,

- 1988- 1994 : Nommé par le Premier Ministre président du Comité directeur du PCA

1 ° Qu'est-ce qui vous a poussé à choisir tel ou tel organisme ?

2° Dans quelles conditions s'est faite votre intégration ?

3° Évolution des responsabilités que vous avez exercées

4° Quels sont les travaux que vous avez effectués ou impulsés ?

auprès de qui ? dans quels domaines et dans quels buts ? (les résultats)

5° Quels sont les travaux/ou les actions qui vous ont le plus mobilisé ?

6° Quelles ont été vos relations avec d'autres bureaux d'études, l'administration, les collectivités territoriales, les financeurs, les Européens et le reste du monde

7° Quels sont les travaux que vous avez effectués ou impulsés, ceux dont vous êtes le plus fier et le moins fier ?

Évoquer ces questions dans le contexte politique : mai 68, la décentralisation...

3 - Questions générales :

Influence (en termes de fonctionnement et de rôle) de ces bureaux d'études sur les politiques publiques

Évolution des politiques de recherche au ministère de l'Équipement

Comment concevez-vous la recherche publique ? Que faudrait-il faire, selon vous, pour améliorer et valoriser ses résultats ?

Y a-t-il des domaines d'études (sur votre champ d'intervention) dont vous percevez l'intérêt mais que pour des raisons diverses vous n'avez pas pu aborder ?