

Le métier d'ingénieur

Nous avons choisi de regrouper les activités liées à vos fonctions d'ingénieur des Ponts et chaussées /ingénieur infra

On peut distinguer au moins 3 périodes

- l'une qui fait suite à votre formation, il s'agit de votre premier poste comme directeur des travaux puis chef d'exploitation du port d'Alger de 1962 à 1964
- l'autre plus tardivement 1987-1993 en tant que directeur général de la SAGEP, qui est la société d'économie mixte de gestion des eaux de la Ville de Paris
- et enfin de 1999 à 2002 au Conseil général des Ponts et Chaussées du ministère de l'Équipement, des transports et du logement d'abord comme président de la section affaires scientifiques et techniques puis comme vice-président de ce Conseil général.

1 - Votre premier poste comme directeur des travaux puis chef d'exploitation du port d'Alger de 1962

Ce choix de poste vous l'avez dit lors du 1er entretien est guidé par la nécessité de soutenir vos parents et d'essayer de jouer les accords d'Evian

Par rapport à ce choix 2 questions :

- Est-ce seulement une opportunité géographique ou est-ce la résultante d'un attrait pour les ports et les affaires maritimes, ou autrement dit aviez-vous d'autres choix de responsabilité en Algérie ?
- Pouvez-vous préciser les dates de votre arrivée, en septembre ? comment avez-vous vécu les événements en Algérie (le 18 mars 1962 sont signés les accords d'Evian, le 2 mai un attentat est perpétré contre les dockers du port d'Alger enfin en juillet c'est la reconnaissance officielle de l'indépendance de la République Algérienne)
- Comment avez-vous vécu ces deux ans en Algérie ?
- Quels ont été vos liens avec les Algériens vous avez évoqué le directeur du port et le ministre Boumendjel ? et les liens avec vos prédécesseurs (je pense à Fève, Chauvin) ?
- Vous découvrez un nouveau métier : directeur des travaux et chef d'exploitation. Pouvez-vous décrire vos activités. Par rapport à votre formation étiez-vous bien préparé à occuper ce poste ?

Pourquoi seulement 2 ans dans ce poste ?

Aviez-vous un goût pour d'autres postes hors des frontières ?

2 - Vous devenez directeur général de la société d'économie mixte de gestion des eaux de la Ville de Paris (SAGEP)

Vous nous avez dit que vous êtes venu pour monter la SEM après la re-privatisation de la CGE : comment s'effectuait avant la distribution de l'eau ?

Vous avez dit la SAGEP c'est : "un mi-temps voire un tiers de temps" effectivement je remarque que par ailleurs vous êtes en parallèle Président du Comité directeur du PCA et d'Urba 2000 , quelle est donc la nature de vos activités ?

Quels ont été les liens avec les services de la Mairie de Paris et avec les 2 concessionnaires ?

Y avait-il des discussions sur la possibilité de revenir à une régie ?

Quelle est votre impression dominante du monde de l'eau ?

3 - En 1999 vous rejoignez le Conseil général des Ponts et Chaussées du ministère de l'Équipement, des transports et du logement d'abord comme président de la section affaires scientifiques et techniques puis comme vice-président de ce Conseil général.

Lorsque vous arrivez au CGPC, P. Mayet vous a-t-il déjà proposé la Vice-Présidence ?

Commençons par votre affectation comme président de la section affaires scientifiques et techniques

Comment passe-t-on de délégué général de l'UNFOHLM au CGPC (Promotion ? Placard ?)

Pouvez-vous dire quelles sont les conditions de votre nomination qui semble assez inattendue vous n'êtes pas de "l'establishment"

Quel est le rôle d'une institution comme le CGPC ?

Avez-vous poursuivi ou vous vous êtes démarqué de la façon dont P Mayet avait conduit le CGPC durant 15 ans ?

Quelles actions personnelles avez-vous entreprises ? Comment avez-vous animé le travail au CGPC ?

Lorsque nous avons parlé de vos activités dans les bureaux d'études vous avez été tenté de placer le CGPC du côté des études ? Était-ce une boutade ?

Comment vous avez appréhendé l'évolution du Ministère depuis 1981 (en particulier la décentralisation) avez-vous ressenti que l'Équipement ne sait plus ce qu'il est et doit faire ?

Pourquoi êtes-vous resté si peu de temps au CGPC ?

Comment est venu l'idée de participer au débat public ?

Claude Martinand et Gilbert Santel ont évoqué un repas avec vous durant lequel vous leur avez proposé de reprendre la Vice-Présidence : pourquoi votre choix s'est-il porté sur ces 2 personnes ?

Comment voyez-vous le rapprochement des corps des IPC et des IGRÉF dans celui des IPEF ?

Question transversale :

Rôle des ingénieurs de l'État comment analysez-vous l'affaiblissement du corps au sein de l'Etat ?