Entretien avec Alain Maugard par Marc Lemonier
Fiche chrono-thématique « récit de carrière » entretien du 20/11/2013

Dates	Titre	Thèmes		Descripteurs/ Mots-clef	Repères de recherche	Correspondance entretien
	Récit de carrière	**Environnement familial**	*Un modèle d'ascension sociale républicaine :* Père fils d'ouvrier : école normale Mère fille de paysan du Gers : institutrice Milieu modeste de la IIIe République	IIIe République	Neyrac	00'00 – 04'50
		Formation	*Une formation classique :* Lycée de province Le corps des Ponts ou le corps des mines Dans un environnement familial socialiste et antimilitariste *L'école polytechnique :* Le sport à l'X, un niveau professionnel Relation avec les militaires *L'ENPC :* Le choix de l'économie Apport de la formation Science Po	Ecole polytechnique	 Marcel BOITEUX Roger GUESNERIE	04'50 – 12'20 12'20 – 17'10 17'10 – 18'16
1967		**Le Service des affaires économiques internationales du ministère de l'Equipement (SAEI)**	*Une organisation sur le modèle américain :* Rationalisation des choix budgétaires, techniques de l'entreprise et rôle des HEC *Mai 68 :* le service des affaires économiques internationales est le premier à se mettre en grève	HEC		18'16 – 22'45 22'45 – 26'05
1975		**Travail en DDE autour des questions d'urbanisme**	*DDE Hauts de Seine : urbanisme opérationnel* Une hiérarchie non dite : routes, transports, puis Construction	UOC ZAC GEP	Claude BEZON	26'05 – 30'38

			UOC, ZAC, HLM et permis de construire Spécificités d'un ingénieur des Ponts *DDE Meurthe et Moselle :* GEP Groupe Etudes et Programmation Schémas directeurs et Plans d'occupation des sols *Intérêt pour le logement et l'urbanisme : lieux de vie, société urbaine* Fin des « grands ensembles » Relations avec les industriels La DDE acteur économique L'architecture comme art			30'38 – 34'45
1978		**Entrée à la Direction de la Construction**	*Service de la politique technique :* réglementations thermiques et acoustiques Lien avec le Plan Construction *Le Plan de Construction : réussites et échecs :* Habitat et Environnement Rapports avec JM. Bloch-Lainé Portrait de Paul Delouvrier Rapports avec les cabinets ministériels : exemple du dîner avec M. Dassault sur la question du logement individuel *L'époque du Colbertisme technique :* Concours innovation Corruption	Plan Construction Dassault Programme Architecture Nouvelle Projet HOT Procédé Phoenix Bouygues Eiffage	Jean-Michel BLOCH-LAINE Paul DELOUVRIER	34'45 – 38'21 38'21- 48'05 48'05-52'10
1981		**entrée au cabinet ministériel**	*Activités politiques avant 1981 :* Groupe de réflexion sur la refonte des DDE à Nancy avec l'équipe de Mauroy Opinions politiques et fonctionnariat	Loi Quilliot	Pierre MAUROY M. RUDEAU M. QUILLIOT Gaston DEFERRE	52'10-01'05'33

			Elections de 1981 : Lois de décentralisation (l'urbanisme mais pas l'habitat) Portrait de M. Quilliot : vieux socialiste humaniste et Loi Quilliot Portrait de M. Quilès		Paul QUILES	
1984 - 1990		**Directeur de la Construction**	*Nomination* Apprendre à manager *Rapports avec les ministres :* Gestion de la loi Quilliot Unification des allocations logement *Co-tutelle interministérielle avec le ministère de l'environnement*	Loi Quilliot	M. MERCADAL Paul QUILES Maurice FAURE M. MEHAIGNERIE M. DELEBARRE M. BESSON Anne-Marie IDRAC M. CREPEAU	01'05'33 – 01'17'05
			La période de l'alternance : Les milieux des HLM Portrait de M. Méhaignerie La campagne de Mitterrand en 1988 auprès des ministres *Dossiers :* libéralisation des loyers / réglementation thermique	CDS	M. MEHAIGNERIE M. BESSON	01'17'05- 01'24'55
			La figure du directeur d'administration centrale : Face au cabinet ministériel Les dossiers de fond : loyers, réglementation thermiques, aides au logement Portrait de Maurice Faure		Maurice FAURE	01'24'55 – 01'33'35
			Le directeur de la Construction et les DDE Rapports avec les autres directeurs Directeurs de l'Architecture *Un métier usant : vie privée*	DUP	M. BELMONT M. DUPORT	01'33'35 – 01'38'00 01'38'00 – 01'43'35

1990 -1993		**Le grand projet de La Défense**	*Nomination à l'EPAD:* L'axe de la Grande Arche Enterrement de l'autoroute *Luttes politiques :* Mairie de Nanterre Portrait de Charles Pasqua Racket et corruption Mésentente sur le site du Stade de France Le cimetière de Neuilly Portrait de Nicolas Sarkozy Limogeage aux élections de 1995	Le Canard enchaîné Nanterre Puteaux	Robert LION Michel SAPIN Charles PASQUA Nicolas SARKOZY	01'43'35 – 01'58'37
1993 - 2008		**CSTB**	*Normes et prospective dans un contexte d'accélération technique :* Programme Ville Durable Problématique de la Santé environnementale Urbanisme : domiciliation de services sur un quartier d'affaires Les 35h La figure du patron social *Influence sur le milieu professionnel :* Création des normes techniques Union européenne Activités de consultant : ex. le stade de France, le viaduc de Millau Soufflerie Eiffel	BPOS	Pierre CHEMILLIER	01'58'37 – 02'06'15 02'06'15 – 02'14'55
		Bilan	Regret de ne pas avoir été homme politique Spécialisation en prospective Le rôle de l'entrepreneur Le rassemblement avec les IPEF	Qualibat IPEF	Michel Serre	02'14'55 – 02'27'33

Entretien avec Alain Maugard par Marc Lemonier
Fiche chrono-thématique sur « l'histoire de l'économie d'énergie dans le bâtiment » entretien du 05/11/2013

Dates	Titre	Thèmes		Descripteurs/ Mots-clef	Repères de recherche	Correspondance entretien
1974 1978	**histoire de l'économie d'énergie dans le bâtiment**	**L'impact des chocs pétroliers : en 1978**	*Conséquences au niveau urbain :* Direction de la construction (1978) La réglementation thermique en 1974, déclenchée avant le choc pétrolier *Le Plan Construction et la direction de la Construction sur la question thermique :* Développement de performances modernisation Hygiénisme et confort *Les chocs pétroliers poussent l'adoption de la réglementation :* Exemples étrangers ?	Réglementation thermique Programme HOT Plan Construction PUCA Innovation performances du bâtiment modernisation du bâtiment hygiénisme Programme HOT Archives du PUCA	Pierre CHEMILLIER	00''00-03'40 03'4110 – 06'50 06'50- 08'50
		Première réglementation thermique	*Le contexte de 1974 :* Premières réglementations Innovation isolation et résistance thermique *L'application de la réglementation thermique :* Nomination par JM Bloch-Lainé pour diriger le plan construction et le service de la politique technique Prospection et réglementations possibles *Le choc pétrolier : La chasse au gaspillage* Peur de la pénurie d'énergie Intensification du programme nucléaire Indépendance énergétique	Le Moniteur (revue) Plan Construction Service de la politique technique ELF Programme nucléaire	Jean-Michel BLOCH-LAINE	08'50 – 10'22 10'22 – 12'32 13'32 - 14'50

		Politique d'économie d'énergie ambitieus	*Habitat économe en énergie 85 par le Plan Construction (lancé en 1982) :* réglementations en 1982 et en 1985 1984 -1990 : directeur de la Construction Objectif : diminuer par deux la consommation Deux temps 1984, 1988 *Réaction ou anticipation du secteur de la construction dans les années 1975* matériaux nouveaux : laine de verre, polyuréthane Domiciliation des équipements de confort *Les débats :* surcoûts, ralentissement de la construction surcoût parce qu'il faut mettre en place une chaîne de traitement Les problèmes des marges du promoteur	HEE85 Économies thermiques		14'50 – 18'30 18'30 - 25'32
		Après 1988 : retard français	*Réglementation 2000 :* 12 ans sans politique d'énergie Pour laisser respirer le bâtiment Le contre-choc énergétique innovation des matériaux *L'énergie solaire :* architecture bio-climatique effet de serre mur trombe Contre-coup de la réussite du programme nucléaire : énergie abondante *La France décroche : 1988-1990* Politiques EnR abandonnées L'AFME devient ADEME et divorce de la direction de la Construction	Village de Nandy EnR AFME ADEME	Michel D'ORNANO	31'34 – 35'26 35'26 – 39'32

			qui devient un frein Réglementation acoustique 1995 La direction de la Construction devenue direction de l'Habitat *Conséquences sur la construction en France* : ex des verres « proimiscifs » : installés en Allemagne bien avant la France, parce que l'Allemagne a des réglementations *Rapport réglementation / innovation privée* Ex. réglementation incendie, sismique *La réglementation de 2000 : une version minimale* débat grotesque : 3 %de surcoût pour le secteur de la construction Préparation en 1998-1999 Allemagne : le débat de l'arrêt du nucléaire	Transition énergétique	Lionel JOSPIN	39'32 - 42'15
		EDF	*Les réglementations énergétiques et la stratégie d'EDF :* Les réglementations de 1984, 1988 et la politique de chauffage électrique d'EDF lobbying La réglementation de 1974 et EDF : Paul Delouvrier, président d'EDF, isolation et chauffage électrique, piste d'un pays d'abondance	RT 2012	Paul DELOUVRIER	42'15 - 46'46
		Changement de cap	*Réglementation 2000 – puis 2005 :* La société civile est sensibilisée, notamment par l'exemple de l'Allemagne Bâtiments énergie positive le photovoltaïque et le thermique *BEPOS et Grenelle de l'environnement :* rattraper tout le retard d'un coup	BEPOS		46'46 – 52'45

			La rénovation énergétique : pour que ce choix soit raisonnable économiquement, il faut que les bâtiments soient très sobres RT2012, Assises de Grenelle Objectif 0 énergie (Europe) Problème de calendrier : les professionnels demandent 2015 pour la RT 2012 *Changement profond de politique : de la chasse au gaspis au bâtiment autonome énergétiquement.* *Choix de la politique énergétique :* diminution de notre consommation par deux en 2050 (contre le MEDEF) ce qui va impacter fortement notre mode de vie // recyclage *sobriété et réutilisation / à confort constant* *Développement des énergies renouvelables :* bâtiment à énergie positive. Le problème, bâtiment pas autonome l'autonomie est plus facile à obtenir sur un territoire : faut-il la chercher à tout prix ? *La problématique du stockage de l'énergie*	RT2012 Grenelle de l'environnement BEPOS FFB	Jean-Louis BORLOO MEDEF	52'45 – 58'30 58'30 - 01'02'40
		Choix de société	*La société atteinte d'excès de mondialisation :* dépendance / maintien de la croissance/ consommation Le goût de l'autonomie et de l'entraide coopérative de production : projet collectif, liberté Le BPOS, un choix de société « 3e révolution industrielle »			01'02'40 -01'05'56
		Débat sur la parité	*Les producteurs d'énergie ne conçoivent la*		AREVA	01'05'56 - 01'11'00

		énergétique	*politique énergétique que centralisée :* AREVA et les éoliennes Parité énergétique EPR/ photovoltaïque Eolien, off-shore, pas encore compétitif le nucléaire français : des centrales amorties, si on refait du nucléaire, ça coûtera plus cher que de l'éolien Photovoltaïque : baisse toujours, éclatement d'une bulle spéculative La parité est atteinte en Italie, en Allemagne Elle arrivera en France Le problème : faut-il anticiper cette parité ? Révolution : produire localement, laisser la main aux collectivités locales ? Monopole d'EDF et de GDF			
		Le poids de l'organisation du territoire dans les politiques énergétiques	*L'échelle de la ville :* Programme Ville durable : la ville pensée comme un bâtiment Optimisation économique d'îlots mixtes (commerces, bureaux, logement), multiplication des productions et des consommations. Chaleur, électricité. Stockage collectif : géothermie, chauffe-eau électrique commun. « Eco-quartier » CSTB : bâtiment à énergie positive, éco-quartier, ville durable Le BPOS : une contagion vers les transports	Ecologie mode de vie durable		01'11'00 - 01'17'50 01'17'50 -01'21'40
		La période future -	Economie qui se re-territorialise			01'21'40 – 1'26'10

		prospective	Renforcement de la démocratie locale modification du mode de vie urbain La révolution viendra de la question environnementale autonomie alimentaire : agriculture urbaine les villes ont perdu l'autonomie / énergie facile *Le rôle de la réglementation administrative dans ce changement ?* L'effet papillon Les questions environnementales ne sont pas que des restrictions Innovations désirables : désir de vivre autrement Bâtiments HQE : signal faible vers les BEPOS AMAP : signal faible actuel *économie de l'échange / du troc : développée par internet (co-voiturage)* *Quelle loi ?* Loi conditions énergétiques une communauté peut devenir une coopérative productrice d'énergie la réaction des acteurs centraux : EDF, GDF Initiative de la société civile et de la technique nécessaire : Technique : les fenêtres panneaux solaires Paroi cynétique Puits de soleil Le bâtiment : un vêtement Le retour au politique	Mouvement écologiste		1'26'10 - 01'31'47 01'31'47- 01'33'20 01'33'20- 01'37'06