

**Entretien avec Alain Maugard
par Marc Lemonier**
Fiche chrono-thématique « récit de carrière » entretien du 20/11/2013

| Dates | Titre | Thèmes | | Descripteurs/ Mots-clef | Repères de recherche | Correspondance entretien |
|-------|--------------------------|--|--|-------------------------|----------------------|---|
| | Récit de carrière | Environnement familial | <i>Un modèle d'ascension sociale républicaine :</i> Père fils d'ouvrier : école normale Mère fille de paysan du Gers : institutrice Milieu modeste de la Ille République | Ille République | Neyrac | 00'00 – 04'50 |
| | | Formation | <i>Une formation classique :</i> Lycée de province Le corps des Ponts ou le corps des mines Dans un environnement familial socialiste et antimilitariste <i>L'école polytechnique :</i> Le sport à l'X, un niveau professionnel Relation avec les militaires <i>L'ENPC :</i> Le choix de l'économie Apport de la formation Science Po | Ecole polytechnique | | 04'50 – 12'20 12'20 – 17'10 17'10 – 18'16 |
| 1967 | | Le Service des affaires économiques internationales du ministère de l'Équipement (SAEI) | <i>Une organisation sur le modèle américain :</i> Rationalisation des choix budgétaires, techniques de l'entreprise et rôle des HEC <i>Mai 68 :</i> le service des affaires économiques internationales est le premier à se mettre en grève | HEC | | 18'16 – 22'45 22'45 – 26'05 |
| | | Travail en DDE autour des questions d'urbanisme | <i>DDE Hauts de Seine : urbanisme opérationnel</i> Une hiérarchie non dite : routes, transports, | UOC ZAC GEP | Claude BEZON | 26'05 – 30'38 |

| | | | | | | |
|------|--|---|--|---|---|---|
| 1975 | | | <p>puis Construction UOC, ZAC, HLM et permis de construire Spécificités d'un ingénieur des Ponts</p> <p><i>DDE Meurthe et Moselle :</i> GEP Groupe Etudes et Programmation Schémas directeurs et Plans d'occupation des sols</p> <p><i>Intérêt pour le logement et l'urbanisme : lieux de vie, société urbaine</i> Fin des « grands ensembles » Relations avec les industriels La DDE acteur économique L'architecture comme art</p> | | | 30'38 – 34'45 |
| 1978 | | Entrée à la Direction de la Construction | <p><i>Service de la politique technique :</i> réglementations thermiques et acoustiques Lien avec le Plan Construction</p> <p><i>Le Plan de Construction : réussites et échecs :</i> Habitat et Environnement Rapports avec JM. Bloch-Lainé Portrait de Paul Delouvrier</p> <p>Rapports avec les cabinets ministériels : exemple du dîner avec M. Dassault sur la question du logement individuel</p> <p><i>L'époque du Colbertisme technique :</i> Concours innovation Corruption</p> | <p>Plan Construction</p> <p>Dassault Programme Architecture Nouvelle Projet HOT Procédé Phoenix</p> <p>Bouygues Eiffage</p> | <p>Jean-Michel BLOCH-LAINE</p> <p>Paul DELOUVRIER</p> | <p>34'45 – 38'21</p> <p>38'21- 48'05</p> <p>48'05-52'10</p> |
| 1981 | | entrée au cabinet ministériel | <p><i>Activités politiques avant 1981 :</i> Groupe de réflexion sur la refonte des DDE à Nancy avec l'équipe de Mauroy</p> | Loi Quilliot | Pierre MAUROY M. RUDEAU M. QUILLIOT | 52'10-01'05'33 |

| | | | | | | |
|----------------|---|--|---|--|--|--|
| | | | Opinions politiques et fonctionnariat <i>Elections de 1981 :</i> Lois de décentralisation (l'urbanisme mais pas l'habitat) Portrait de M. Quilliot : vieux socialiste humaniste et Loi Quilliot Portrait de M. Quilès | | Gaston DEFERRE Paul QUILES | |
| 1984 - 1990 | Directeur de la Construction | <i>Nomination</i> Apprendre à manager | Loi Quilliot | M. MERCADAL Paul QUILES Maurice FAURE M. MEHAIGNERIE M. DELEBARRE M. BESSON Anne-Marie IDRAC M. CREPEAU | 01'05'33 – 01'17'05 | |
| | | <i>Rapports avec les ministres :</i> Gestion de la loi Quilliot Unification des allocations logement <i>Co-tutelle interministérielle avec le ministère de l'environnement</i> | | | | |
| | | <i>La période de l'alternance :</i> Les milieux des HLM Portrait de M. Méhaignerie La campagne de Mitterrand en 1988 auprès des ministres <i>Dossiers :</i> libéralisation des loyers / réglementation thermique | CDS | M. MEHAIGNERIE M. BESSON | 01'17'05- 01'24'55 | |
| | | <i>La figure du directeur d'administration centrale :</i> Face au cabinet ministériel Les dossiers de fond : loyers, réglementation thermiques, aides au logement Portrait de Maurice Faure | | Maurice FAURE | 01'24'55 – 01'33'35 | |
| | | <i>Le directeur de la Construction et les DDE</i> Rapports avec les autres directeurs Directeurs de l'Architecture | DUP | M. BELMONT M. DUPORT | 01'33'35 – 01'38'00 01'38'00 – 01'43'35 | |

